

生産管理 研修シリーズ

■生産管理研修の主旨

製造業の生産活動は、業種や受注形態などにより、仕組み・形態が異なります。さらに外部環境、顧客の状況、受注内容等の変化により、生産方法や生産管理体制なども変化させなければ、不都合が生じます。

本研修シリーズは、各役職の皆様が生産管理の全体像について学んでいただき、自社の生産管理システムの見直しのきっかけにさせていただく事を目的としております。

(原価管理、品質管理などの個別の技法や実施要領の詳細は、それぞれの専門研修に譲ります。)

生産管理はどうすべきか、全体像・考え方の把握！

■研修シリーズの構成

生産管理の全体像をご理解いただくために、研修と実践研修の5種類のプログラムをご用意しました。

	研修名	概要	対象者	期間
生産管理研修	[経営者・工場長向け] 生産管理システム	経営環境の変化に応じた最適生産システムの考え方について学びます。	経営者 部長・工場長	3日間 (6h×3)
	[工場管理者向け] 生産管理の基礎	生産管理の仕組み、原価・品質・納期・在庫などの管理・改善、管理の実効性などについて学びます。	管理職 生産管理担当	2日間 (6h×2)
	[工場管理・監督者向け] 生産管理の考え方 (入門編)	生産管理はどのようなものか、何をするのかなど、考える項目と方向性を示す 入門研修です。共通認識を得る事に有効です。	管理職 生産管理担当 第一線監督者	1日 (6h)

■研修のお勧め

生産方法と生産管理システムは、社会の変化、受注の変化等に応じて変更していく必要があります。

経営者、管理者の皆様は、本研修シリーズをご利用いただき、生産管理の考え方を再確認し、共通認識の下で、お会社の最適生産の方法・仕組みについて、あらためてお考えいただき、利益確保につなげていただければ幸いです。

なお、研修は 全社での お取組みが 理想ですので、「経営層」→「管理層」→「第一線監督者」の順で、出来るだけ多くの皆様に受講していただくことを お勧めいたします。

[\[お問合せ\]](#)

[経営者・工場長向け 研修]

[3日間研修]

「生産管理システム」

■研修の目的

生産管理の考え方を再確認し、お会社の最適生産管理の仕組みについて、あらためてお考えいただき、適切な管理の徹底による利益確保につなげていただく事ことを意図した研修です。


■研修の実施要領

名称	生産管理システム研修
目的	経営環境の変化に応じた 生産管理の 考え方について 学びます。
対象	経営者・経営幹部、後継者、部長・工場長、生産管理責任者
場所	ご指定の場所に講師を派遣して実施します。
実施要領	[3日間研修]・・・研修時間＝6h×3日 1クラスmax20名として実施します。 ※ 助成金の条件等に合わせて研修時間を調整する事も可能です。

■研修の内容

月日	時間	科目・内容	備考
一日目	9時30分 ～ 16時30分	<ul style="list-style-type: none"> ●経営環境と生産体制 会社の戦略・計画は、経営環境にともない変化します。 戦略、計画と受注状況により、生産体制が決まります。 ・経営環境の変化 ・戦略・計画の変化 ・受注と生産方式 ●生産管理の考え方（組織管理システム） すべての管理システムは組織管理の下で機能します。 ・組織管理の重要性 ・生産の流れと管理 ・生産性の考え方 ・ISOのマネジメントシステム ●原価管理・改善活動 [C] 原価管理の考え方を学び、人・設備・材料の効率管理の要領、改善手法などを紹介します。 ・原価管理の考え方 ・[人] 作業効率管理 ・[設備] 設備効率管理 ・[材料] 材料効率管理 ・改善手法 	
二日目	9時30分 ～ 16時30分	<ul style="list-style-type: none"> ●品質管理・改善活動 [Q] 品質管理は、顧客満足の確保と不良低減・精度向上等によるコストダウンを目的とした品質活動を学びます。 ・品質管理の考え方 ・顧客満足確保 ・原価低減の方法 ・品質コストと品質保証 ●受注・納期・在庫の考え方 [D] 受注形態・納期・在庫は密接に関係しています。それぞれの関係と特徴、問題点を考えて解決を図ります。 ・受注形態と顧客要求事項 ・納期の考え方 ・在庫の考え方 ・在庫削減の新技术 ●管理の実効性 目標達成、計画実現の為には、管理を実効性のあるものにしなければなりません。その為に必要な事について確認します。 ・標準化とルール順守 ・指示・指導・OJTの要領 ・報連相の実践 ・5Sと生産管理 ・風土づくり 	
三日目	9時30分 ～ 16時30分	<ul style="list-style-type: none"> ●生産人材の育成 ・管理職の育成 ・第一線監督者の育成 ・技術技能教育 ●生産管理システムの見直し ・仕組みは陳腐化する ・定期不定期に見直す ・標準化とルール順守 ・人材育成システムの見直し 	

※ 研修の内容(カリキュラム)は、予告なく変更する場合がありますので、あらかじめご了承ください。

 [aiemú:]	株式会社IMEコンサルティング 東京都大田区蒲田	お問合せ、ご相談等は、弊社ホームページのお問合せより ご連絡ください。	[お問合せ]
---	-----------------------------	--	------------------------

[工場管理者向け 研修]

【2日間研修】

「生産管理の基礎」

■研修の目的

工場の管理職の皆様が生産管理の全体像を理解し、自職場での管理・改善を考え、会社の利益に貢献する事が出来るようになることを意図した研修です。


■研修の実施要領

名称	生産管理の基礎研修
目的	生産管理の仕組み、原価・品質・納期・在庫などの管理・改善、管理の実効性などの基礎的内容について学びます。
対象	工場長、管理職、生産管理担当者
場所	ご指定の場所に講師を派遣して実施します。
実施要領	[2日間研修]・・・研修時間＝6h×2日 1クラスmax30名として実施します。

■研修の内容

月日	時間	科目・内容	備考
一日目	9時30分 ～ 16時30分	<ul style="list-style-type: none"> ●経営環境と生産体制 会社にとって適切な生産体制は、経営環境・受注状況等にもない変化します。 ●生産管理の考え方（組織管理システム） すべての管理システムは組織管理の下で機能する ・組織管理の重要性 ・生産の流れと管理 ・生産性の考え方 ・ISOのマネジメントシステム ●原価管理・改善活動 [C] 原価管理の考え方を学び、人・設備・材料の効率管理の要領、改善手法などを紹介します。 ・原価管理の考え方 ・[人] 作業効率管理 ・[設備] 設備効率管理 ・[材料] 材料効率管理 ・改善手法 	
二日目	9時30分 ～ 16時30分	<ul style="list-style-type: none"> ●品質管理・改善活動 [Q] 品質管理は、顧客満足の確保と不良低減・精度向上等によるコストダウンを目的とした品質活動を学びます。 ・品質管理の考え方 ・顧客満足の確保 ・原価低減の方法 ・品質コストと品質保証 ●受注・納期・在庫の考え方 [D] 受注形態・納期・在庫は密接に関係しています。それぞれの関係と特徴、問題点を考えて解決を図ります。 ・受注形態と顧客要求事項 ・納期の考え方 ・在庫の考え方 ・在庫削減の手法 ●教育・指導の要領 ・教育の考え方 ・指示・指導・OJTの要領 ●管理の実効性 目標達成、計画実現は、管理を実効性のある美濃にしなければなりません。その為に組織として守るべきことなどについて確認します。 ・モラル、マナー、モラール ・標準化とルール順守 ・5Sと生産管理 ・報連相 	

※ 研修の内容(カリキュラム)は、予告なく変更する場合がありますので、あらかじめご了承ください。

	株式会社IMEコンサルティング 東京都大田区蒲田	お問合せ、ご相談等は、弊社ホームページのお問合せよりご連絡ください。	【お問合せ】
---	-----------------------------	------------------------------------	------------------------

[管理・監督者向け研修]

[1日研修]

「生産管理の考え方」(入門編)

■研修の主旨・目的

工場で管理・指導・監督を行う皆様が、生産管理の全体像と各項目の内容に触れる事によって、自分の役割に応じた管理・改善の方向性を考えるきっかけとなることを意図した研修です。

■主な内容

目標達成・計画実現のために、生産の4M(人・設備・材料・方法)の問題点を見つけて対処すること。そのための受注と生産体制、生産管理の考え方、原価管理・改善活動、品質管理・改善活動、納期と在庫の考え方、管理の実効性・・・など。

■研修の実施要領


名 称	生産管理の考え方研修
目 的	生産管理は どのようなものか、何をするのかなど、考える項目と方向性を示す 入門研修です。
対 象	管理職、生産管理担当者、第一線監督者
場 所	ご指定の場所に講師を派遣して実施します。
実施要領	[1日研修]・・・研修時間＝6h×1日 1クラスmax30名として実施します。


■研修の内容

月日	時間	科目・内容	備考
一日目	9時30分 ～ 12時30分	<ul style="list-style-type: none"> ●生産を管理すること 製造業では受注状況により、最適生産体制が変化します。 顧客満足を得て、売上・利益を確保するための管理。 ●生産管理の考え方 (組織管理システム) すべての管理システムは組織管理の下で機能します。 ・指導・監督・管理・・・組織管理の重要性 ・生産の流れと管理 ●原価管理・改善活動 [C] 原価管理の為の作業・設備・材料の管理・改善を考えます。 ・作業と原価の考え方 ・改善手法の紹介 	
	13時30分 ～ 16時30分	<ul style="list-style-type: none"> ●品質管理・改善活動 [Q] 品質管理は、顧客満足とコストダウンの側面があります。 ・顧客満足と品質 ・顧客満足と不良低減の方法 ●納期と在庫の考え方 [D] 納期確保と在庫削減は密接に関係しています。 ・納期の考え方 ・停滞と在庫の考え方 ●ヒューマンエラー、ポカミスについて 作業でのエラー、ポカミスの考え方、減らす方法、指導 ●管理の実効性 生産管理活動は、QCD確保の実現が条件です。 ・指示・指導・OJTの要領 ・報連相は第一報が重要 ・5Sは生産管理・設備管理・安全衛生管理等の基本 	

※ 研修の内容(カリキュラム)は、予告なく変更する場合がありますので、あらかじめご了承ください。

※ 研修効果は生産管理の概要を知る事にとどまります。実務上の研修効果を望まれる場合は、2日間以上のコースをご選択いただくか、原価や品質等の必要な項目名の研修を別途受講していただく事をお勧めします。

 [aiemú:]	株式会社IMEコンサルティング 東京都大田区蒲田	お問合せ、ご相談等は、弊社ホームページのお問合せより ご連絡ください。 [お問合せ]
---	-----------------------------	--

	<p>株式会社 IMEコンサルティング</p>	<p>東京都大田区蒲田 http://www.ime-net.com https://www.facebook.com/IMEconsulting/</p>
---	--------------------------------	---

■会社概要

株式会社IMEコンサルティングは、経営・管理の技術開発を行い、製造業を中心とした企業様に、コンサルティングや研修などを通じて経営支援をさせていただいております。

業務開始 1991年3月1日 (日本能率協会を通じて)
 創業年月日 1998年8月1日 (直接受注開始)
 設立年月日 2001年7月3日 (株式会社登記)
 設立会社名 株式会社 IMEコンサルティング
 所在地 東京都大田区蒲田
 代表取締役 立居場誠治
 資本金 1千万円



東京商工会議所会員
 蒲田法人会会員
 日本能率協会講師
 中小企業大学校講師



業務内容

- ・診断
- ・コンサルティング
- ・研修・講演
- ・ツール開発
- ・書籍、文書類
- ・診断システム
- ・eラーニングシステム開発
- ・研修コンテンツ開発

技術テーマ

- ・経営戦略、成長戦略、経営計画
- ・新製品開発・管理
- ・マネジメントシステム構築 (経営、組織、原価、ISO)
- ・生産管理、最適生産システム構築
- ・機械化・自動化・スマート化
- ・人材育成、技術技能伝承、OJT
- ・現場改善管理 (IE、QC、ポカミス)
- ・実施効率管理 (工数設備効率、品質コスト)

IMEでは、日本能率協会、中小企業大学校等に、カリキュラム、テキスト、資料等の提供、講師派遣などを行っております。

■講師プロフィール

株式会社 IMEコンサルティング
 代表取締役 立居場 誠治 (たていば せいじ)

日本大学卒業後、大手建材メーカーで生産管理、コストダウン、品質管理、公害対策、研究開発等を担当。
 その後、1991年より日本能率協会、1997年よりタナベ経営にて経営コンサルティング、研修等を行い、1998年に独立し、現在に至る。

製造業のコンサルティングを中心とし、経営戦略立案、新製品・新事業開拓、原価マネジメント、現場改善、ISO9001, 14001, OHSAS18001 の認証取得支援等で、多くの企業の指導、教育研修の実績を持つ。



著書 『技術者のための原価企画』、『理想原価への挑戦』(日本能率協会)
 『経営戦略立案』、『経営管理の仕組み』、『ヒューマンエラー、ポカミス防止』(コンテンツ堂) など

■研修実施の要領

弊社の各種プログラムを、御社ご指定の場所で研修いたします。
 研修プログラムは、ある程度のカスタマイズは可能です。 また、新規作成も可能です。
 なお、社内研修は、外部研修と比べ、多くの人材が同時に同じ研修を受講し、学ぶことが可能なため、共通の認識・理解が得られ、以降の各種活動がスムーズになる効果があります。

※ 全国各地に出講いたします。(出講した都道府県)

北海道、秋田、岩手、福島、宮城、山形、新潟、長野、群馬、栃木、埼玉、茨城、千葉、東京、神奈川、山梨、静岡、愛知、富山、石川、福井、京都、奈良、大阪、和歌山、兵庫、岡山、鳥取、広島、愛媛、福岡、佐賀、熊本

※ 出講の費用等

お問合せをいただき、実施の日数や実施要領等のご相談内容に応じて、お見積りいたします。

以上 [\[お問合せ\]](#)